RYO CONSEIL

arthur.gibier@ryo-conseil.fr
+33 6 37 20 25 11
linkedin.com/in/arthurgibier

FICHE MISSION

Audit de projets photovoltaïques en difficulté

Un regard extérieur et opérationnel sur les projets PV à l'arrêt, pour décider en connaissance de cause : relancer, réorienter, abandonner ou vendre.

LE CONSTAT

Le marché des énergies renouvelables traverse une période difficile : baisse des tarifs, réorganisations, plans sociaux. Beaucoup de structures se retrouvent avec des projets en suspens, sur lesquels plus personne ne travaille. Ils occupent le portefeuille, ont déjà coûté du temps et de l'argent, et personne n'a le recul ou la disponibilité pour trancher.

LES PROJETS CONCERNÉS

- Projets bloqués en prospection avancée, développement ou en instruction
- Projets dont le chef de projet est parti sans passation
- Projets dont l'équilibre économique n'est plus atteint
- Projets en attente, sans date de décision

Sol · Flottant · Agrivoltaïsme

LE DÉROULÉ DE LA MISSION

01 **Cadrage** — offert
Échange de 30 à 45 minutes sur la liste des projets et leur état. Chaque projet est classé simple, standard ou complexe pour établir un devis précis.

02 **Revue documentaire**
Lecture complète de ce qui a été fait : foncier, études, échanges avec les bureaux d'études, échanges avec services instructeurs, dossiers déposés, correspondances.

03 **Entretiens et vérifications**
Échanges courts avec vos équipes. Si besoin, prise de contact avec les bureaux d'études, la mairie ou les services instructeurs.

04 **Analyse et notation**
Évaluation de chaque projet selon une grille de notation, identification des points bloquants et des leviers. Définition des actions à mener et des décisions à prendre selon leurs résultats.

05 **Restitution**
Remise des livrables et présentation de mes recommandations à vos décideurs.

LE LIVRABLE

Un rapport d'audit par projet

Récapitulatif du projet	Caractéristiques, historique et état d'avancement.
Analyse	Ce qui est acquis, ce qui bloque, ce qui reste à faire.
Grille de notation	L'évaluation du projet et de ses risques.
Arbre de décision	Les actions à mener et les décisions à prendre selon leurs résultats.
Mon avis	Ma recommandation argumentée : relancer, réorienter, vendre ou abandonner.

LE VOLET ÉCONOMIQUE

Chaque structure a son propre modèle économique : je ne refais pas votre business plan. L'audit met à jour les paramètres techniques qui conditionnent la rentabilité : puissance réalisable, études supplémentaires, surcoûts liés aux prescriptions, calendrier, tarif ou appel d'offres accessible. Vous les reprenez dans votre modèle pour mesurer l'impact. Si vous me donnez accès à votre business plan, je peux aller plus loin et tester des scénarios avec vous.

CE DONT J'AI BESOIN

- Un accès complet aux dossiers dès le démarrage
- Un interlocuteur référent
- Des créneaux pour les entretiens avec vos équipes
- En option : votre business plan

LE CADRE

- Engagement de confidentialité signé avant tout échange de documents
- Mes recommandations sont un avis d'expert : la décision reste la vôtre
- Intervention sur site ou à distance

DURÉE INDICATIVE PAR PROJET

0,5 à 1 jour
projet simple

2 jours
projet standard

3 jours
projet complexe

Devis établi après le cadrage, selon le nombre de projets et leur complexité.

Arthur Gibier

Ingénieur Arts et Métiers. Cinq ans de développement et de pilotage de projets PV (sol, flottant, agrivoltaïsme), précédemment entrepreneur et consultant en transformation chez Sopra Steria Next.

arthur.gibier@ryo-conseil.fr
+33 6 37 20 25 11
linkedin.com/in/arthurgibier